

月次 経営判断サマリー（整理メモ）

今月の数字を、判断できていない点から整理するための資料

※ 結論やアドバイスを出すものではありません。

■ 今月の経営判断ステータス

● 判断材料は揃っているが、判断は軽くない状態

問題が起きているとは言えません。

ただし、この数字だけで判断してよいかは別です。

■ 今月の主要な数字（事実のみ）

売上高：8,200,000 円（前月比 ▲6%）

粗利：3,100,000 円（前月比 ▲4%）

営業利益：850,000 円（前月比 ▲12%）

手元現金：12,400,000 円（前月比 ▲3%）

固定費：2,250,000 円（±0%）

現金残月数：5.5 ヶ月（前月比 ▲0.5）

※ 数字の良し悪しを評価する意図はありません。

※ 判断のための材料として記載しています。

■ ここで一度、立ち止まって確認したいこと

- ・ どの数字を最優先で判断すべきでしょうか？
- ・ この数字を見て、社内で同じ判断ができる状態でしょうか？
- ・ 安心・注意の基準は共有されていますか？

■ 数字は見えています。ただし、判断は別の話です

数字が揃っていても、判断が軽くない会社は少なくありません。
それは、どこまで見れば判断してよいか整理されていないためです。

■ この資料で、あえて書いていないこと

- ・ 今月やるべき具体策
- ・ 良い／悪いの評価
- ・ 来月の打ち手
- ・ 正解の判断

■ 最後に

この 1 枚を見て、判断できそうでしょうか？

それとも、まだ材料が足りないでしょうか？

どこが一番、判断を重くしていると感じますか？

※ 本資料は経営判断を軽くするための途中整理メモです。